

17. Schrover M., Vermeulen F. Immigrant Organisations // Journal of Ethnic and Migration Studies. – 2005. – V. 31(5). – P. 823–832.
18. Strömblad P., Adman P. Political Integration through Ethnic or Nonethnic Voluntary Associations? // Political Research Quarterly. – 2009. – V. 63(4). – P. 721–730.
19. Thornton P. H. The sociology of entrepreneurship // Annual Review of Sociology. – 1999. – V.25(1). – P. 19–46.
20. Yurdakul G. State, Political Parties and Immigrant Elites: Turkish Immigrant Associations in Berlin // Journal of Ethnic and Migration Studies. – 2006. – V. 32(3). – P. 435–453.

DOI: 10.24412/1994-3776-2024-1-97-104

УДК: 316.77

**А.А. Иванова, Р.Р. Гибазов**

## **МИГРАЦИОННЫЕ ВОЛНЫ КАК СЛЕДСТВИЕ КЛИМАТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ: СЦЕНАРИИ КУЛЬТУРНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

**A. Ivanova, R. Gibazov. Migration waves as a consequence of climate change: scenarios of cultural interaction**

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема, связанная с изменением климата, как причиной возникновения и поддержания миграционных потоков. Несмотря на то, что последний миграционный кризис 2015 года, по большей части был вызван вооруженными столкновениями и конфликтогенностью территорий, в этой статье в качестве доминирующих причин увеличения будущих миграционных потоков рассматриваются не вооруженные конфликты или экономические факторы, а демографические и климатические изменения. Между тем, на примере миграционного кризиса 2015 г. стало ясно, что принимающим государствам не удалось эффективным образом справиться с большими волнами мигрантов. В связи с этим в статье были представлены несколько сценариев будущего культурного взаимодействия между мигрантами и принимающим обществом.

**Ключевые слова:** миграционные волны, Европейский миграционный кризис, адаптация мигрантов, климат, демография, мигрантология, социология миграции.

**Abstract.** The article considers the problem related to climate change as the cause of the emergence and maintenance of migration flows. Despite the fact that the last migration crisis of 2015 was mostly caused by armed clashes and conflict-prone territories, this article considers demographic and climatic changes as the dominant reasons for the increase in future migration flows, not armed conflicts or economic factors. Meanwhile, on the example of the migration crisis of 2015 It became clear that the host States had failed to deal effectively with the large waves of migrants. In this regard, the article presented several scenarios for the future cultural interaction between migrants and the host society. (The article was prepared within research project № 24-28-00467 Russian Science Foundation (RSF) <https://rscf.ru/en/project/24-28-00467/>)

**Keywords:** migration waves, adaptation of migrants, climate, demography, sociology of migration, migration studies.

**Иванова Анастасия Андреевна** - м.н.с. факультета социологии Санкт-Петербургского государственного университета

**Гибазов Роман Русланович** - м.н.с. факультета социологии Санкт-Петербургского государственного университета

A. Ivanova - Researcher of Sociology Department, St. Petersburg State University.

R. Gibazov - Researcher of Sociology Department, St. Petersburg State University.

© Иванова А.А., Гибазов Р.Р., 2024

Исследование выполнено за счёт гранта Российского научного фонда No 24-28-00467 - <https://rscf.ru/project/24-28-00467/>

**Контактные данные:** 199034, Санкт-Петербург, Университетская наб., д. 7–9; тел.: (812) 710 00 77; e-mail: anaspis100@gmail.com; gibzaza@yandex.ru

**Contact information:** Universitetskaya Emb.7/9, St Petersburg 199034; tel.: (812) 710 00 77; e-mail: anaspis100@gmail.com, gibzaza@yandex.ru

В последнее десятилетие Европа столкнулась с усилением миграционных потоков, вызванных целым рядом причин. Среди них вооруженные конфликты и возникающие в связи с ними потоки беженцев, ищущих убежище лиц, а также экономических мигрантов. Важную роль в усилении миграции играют климатические и демографические изменения. Климатические изменения активно вытесняют население ряда стран, вынуждая часть из их граждан покидать свои родные страны в поисках лучшей жизни в странах Европы. Вместе с тем, нестабильностью характеризуется демографическая, создавая ситуацию, при которой в странах исхода фиксируется высокий уровень рождаемости, а в странах прибытия складывается прямо противоположная картина, что, в свою очередь, создаёт благоприятную среду для миграции. Целью данной статьи будет анализ факторов, усиливающих миграционные потоки, а также выявление сценариев культурного взаимодействия между принимающим обществом и мигрантами.

### **Миграционный вызов как результат климатических и демографических изменений**

Основным миграционным вызовом на данный момент был признан Европейский миграционный кризис. В мировом сообществе впервые данные по кризису обсуждались в 2015 году на саммите ЕС-Турция в Брюсселе, когда за первые 10 месяцев в Европу прибыло около 1.5 миллионов мигрантов [4, С. 61]. По данным Евростата на 2020 год в странах Евросоюза (ЕС) сейчас находится около 1.3 миллионов мигрантов: Сирийцы — 50 %; Ливийцы — 15 %; Иракцы — 10 %; Афганцы — 8 %; Граждане ближневосточных и африканских стран — 17 % [3].

Отвечая на вопрос, а была ли возможность предсказать случившийся кризис, исследователи утверждают, что такая возможность была:

- Одной из причин называется кризис 2008 года, сильнее всего ударивший по бедным странам. Например, безработица в Африке в 2010 году, охватившая около 20-25% населения [6, С. 99];
- Высокие социальные пособия в странах ОЭСР и, в целом, более высокий уровень жизни (страны ядра по Валлерстайну);
- Арабская весна 2011 года, выразившаяся в череде восстаний и войн, и война в Сирии 2015 года, выступившая триггером для начала больших миграционных потоков в Европу [32, С. 104];
- Неготовности европейских административных институтов к принятию больших волн мигрантов [3];

Также выделяются основные пути, которыми мигранты добираются до стран ЕС: 1. Западно-средиземноморский маршрут – из Северной Африки на Иберийский полуостров в Испанию, Францию; 2. Центрально-средиземноморский маршрут – из Северной и Западной Африки через Ливию в Италию и Мальту; 3. Восточно-средиземноморский маршрут – из Египта и стран Ближнего Востока через Турцию, Кипр и Болгарию в Грецию, оттуда через Балканы в Австрию и Германию; 4. Остальные потоки идут из Сирии, Ирака, Афганистана через восточные границы ЕС в Венгрию, Норвегию и другие страны [18].

При этом всё чаще в СМИ появляются пессимистичные новости относительно того, насколько успешно Европа справляется с потоком мигрантов. А также наблюдается смена отношения руководства развитых стран к миграционным потокам. Постепенно в период от 2015 до 2020, например, канцлер ФРГ Ангела Меркель перешла от уверенности в том, что Европа сможет справиться с потоком мигрантов, к мысли о том, что нельзя допустить потери контроля над ситуацией, как это произошло в 2015 году [12].

Демографическая ситуация, сложившаяся в последнее время, также способствует появлению миграционных потоков. Обычными механизмами контроля численности населения на Земле являются болезни и войны [35. С. 504]. Это наблюдается на протяжении истории. Однако в современном мире мировые войны стали практически невозможными из-за появления оружия массового поражения, которое явно сдерживает развитие страны от открытого военного противостояния. Современные болезни не представляют уже той угрозы, которую они несли, например, в Средневековье («чёрная смерть» в Европе). Современную пандемию новой коронавирусной инфекции можно сравнить с последней серьёзной пандемией – испанским гриппом 1918-1920 гг. Летальные исходы от испанского гриппа по разным источникам оцениваются от 17 до 100 миллионов погибших [15]. Covid-19 на данный момент унёс жизни около 3.5 миллионов человек по всему миру [24]. В том числе в менее развитые страны, например в Африке, попадают разные вакцины от коронавируса, несмотря на возникающие сложности, а более развитые страны стремятся наладить поставки своих вакцин ради укрепления своего влияния на континенте [1]. Эти данные свидетельствуют о том, что массовые болезни уже не несут чрезвычайную угрозу количеству населения на Земле. Мальтузианская теория связывает рост и падение уровня населения с количеством съестных припасов, доступных в обществе. Если растёт количество припасов, то растёт и количество населения, и наоборот [13]. Эта теория описывала состояние аграрных стран, однако она не учитывала то, как модернизация и научно-технический прогресс повлияют на количество населения на Земле. Поэтому эта теория была со временем вытеснена теорией демографического перехода, которая в общем виде была разработана Фрэнком Ноутстейном в 1945 году. Суть теории заключается в изменении количества населения в зависимости от степени развитости той или иной страны. Первый демографический переход характеризуется тем, что происходит переход от высокой рождаемости и высокой смертности, характерной для аграрных стран, к демографической стабилизации, которая проявляется в низкой рождаемости и низкой смертности. В результате страны, прошедшие первый демографический переход имеют дело с простым воспроизводством населения. Промышленно развитые страны прошли первый переход примерно к 1925 году. Второй демографический переход, исследователями которого являются Р. Лестер и Д. Ван де Каа, характеризует изменения в численности населения примерно начиная с 1960-х годов. Его смысл в том, что происходят изменения в установках населения относительно деторождения, уменьшению количества детей, а иногда и полный отказ от них, что приводит уже к снижению количества населения в развитых странах. Также влияет развитие средств контрацепции, аборт, кризис брака и установка на рождение одного ребёнка в семье [11]. Критикуя второй демографический переход, Дэвид Коулман в 2006 году в своей статье вводит понятие третьего демографического перехода [30]. Коулман настаивает, что третий переход уже не связан с количественными изменениями населения, а с этническими и культурными изменениями. Он утверждает, что из-за низкого количества населения в развитых странах туда направляются потоки международной миграции. И получается ситуация, при которой страны, в которых ещё не начался второй демографический переход, а иногда ещё не закончился первый переход, едут в страны, где завершился второй демографический переход. Получается, что создаётся риск культурной замены европейского населения мигрантами. Также он активно критикует постмодернизм и второй демографический переход, утверждая, что необходимо активно повышать рождаемость коренного населения, активнее привлекать женщин в качестве рабочей силы, а также решительно запрещать нелегальные миграционные потоки [29, С. 83-88].

В связи с проблемами, вызванными массовыми миграциями, начали проследиваться изменения в настроениях населения принимающих стран – правый поворот. Он охарактеризовался тем, что правые партии в разных странах Европы впервые за долгое время начали набирать политическую силу [20]. Среди них «Альтернатива для Германии»,

«Национальный фронт» (Франция), «Лига Севера» (Италия), «Партия свободы» (Австрия) и другие.

В 21 веке бедственное положение стран исхода может усугубиться из-за климатических изменений. На данный момент известно, что ледники в Гималаях теряют 8 миллиардов тонн льда в год. Это важно, поскольку эти ледники являются причиной того, что крупнейшие реки в Азии не засыхают засушливым летом [21]. Прогнозируется, что большая часть этих ледников растает к 2035 году [26, С. 1]. В случае, если ледники полностью растают, могут пересохнуть реки Инд, Ганг и Брахмапутра, что окажет чрезвычайно негативное воздействие на Индию, Бангладеш и Пакистан – страны, подавляющее число населения которых занято в сельском хозяйстве. В конце 20 века была написана статья, в которой утверждалось, что, если уровень моря поднимется на 1 метр в результате изменений климата, то часть Бангладеша будет затоплена [34, С. 348-349]. В 2018 году появилась статья, подтверждающая эти данные и прогнозирующая затопление к 2050 году, а также утверждающая, что это повлечёт за собой большие миграционные потоки [31, С. 6]. Проведённое исследование в Пакистане сделало вывод о том, что изменения климата негативно влияет на все основные продовольственные культуры, выращиваемые в стране [26, С. 15]. В конце 2018 года Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК) опубликовала доклад, в котором сделала следующее заявление: непоправимый вред экологии планеты может быть нанесён уже к 2030 году. Это может произойти, если не удастся удержать уровень глобального потепления на уровне 1.5 градуса по Цельсию. Если температура повысится до 2 и выше, то человечество ожидает экологические катаклизмы, которые выразятся в повышении кислотности океана, нарушении пищевых цепочек, исчезновении некоторых видов растений и животных, массовых наводнениях, которые затопят прибрежные государства, а это, в свою очередь, вызовет массовую миграцию людей. Основная причина изменения климата – деятельность человека. При этом эти эксперты отмечают, что единственный выход – это не просто снижения количества выбросов в атмосферу, а полный отказ от использования ископаемого топлива [33]. В связи с изменениями климата исследователями прогнозируется засуха в Африке. Наиболее сильная засуха ожидается в северной и южной части континента, однако сильнее всех пострадает центральная экваториальная часть Африка из-за её низкого уровня развития [25, С. 679-681]. Эта угроза усугубится большим ростом населения Африки. Население Африки было около 1 миллиарда человек к концу 20 века. Прогнозируется, что к концу 21 века население вырастет до 3 или даже 6 миллиардов человек. Например, население Нигера вырастет с 10 миллионов в 2000 году до 150-200 миллионов человек в 2090 году [там же. С. 678]. Также была обнаружена статистически значимая зависимость между иммиграцией и изменениями климата в зависимых от сельского хозяйства странах. Будет наблюдаться миграция фермеров из сельской местности в города, так как не будет хватать технологии для ведения хозяйства в условиях засухи. Это повлечёт за собой рост городов в основном за счёт трущобных районов. У индустриально развитых стран такая зависимость отсутствует [28, С. 9-12].

Бесконтрольный рост городов считается одной из важных проблем в 21 веке. Впервые за всю историю большинство людей мира живут в городах. Предполагается, что к 2050 году численность городского населения увеличится на 3 миллиарда человек [27, С. 1]. Это произойдёт из-за роста численности населения и из-за климатических изменений. Однако эти города не будут иметь ничего общего с, например, китайскими мегаполисами. Подавляющее число этого населения будет жить в постройках трущобного типа. В подобных трущобных районах будет отсутствовать работа, доступ к медицине, а также элементарная гигиена, что приведёт к вспышкам различных заболеваний. В ООН отмечают, что доля населения, проживающего в трущобах, особенно высока в районах Африки к югу от Сахары, где обитатели трущоб составляют 72% населения, и в Юго-Восточной Азии, где их доля

составляет 59% [19, С. 22]. Можно привести пример из стран Юго-Восточной Азии [27, С. 7]:

**Таблица 1.** Население трущоб

Страна	Население, живущее в трущобах 2014 (%)	Городская бедность 2010 (%)
Камбоджа	55.1	6.4
Индонезия	21.8	8.3
Лаосская НДР	31.4	10.0
Мьянма	41.0	9.0
Филиппины	38.3	13.0
Таиланд	25.0	7.7
Вьетнам	27.2	3.8
Бангладеш	55.1	21.3

В таблице видно, что наибольшее количество населения, проживающего в трущобах, находится в Камбодже, Мьянме и Бангладеше. При этом процент городской бедности является наиболее высоким в Бангладеше, Филиппинах и Лаосской НДР. Также достаточно высокие проценты трущоб наблюдаются в остальных странах Юго-Восточной Азии.

В Россию также идут достаточно большие потоки мигрантов из стран СНГ, однако положение не оценивается, как критическое в отличие от ситуации с мигрантами в Европе. Это объясняется тем, что России требуются трудовые мигранты, которые занимают определённые ниши на рынке труда. И в результате введения ограничений из-за распространения коронавирусной инфекции в России обнаружили недостаток мигрантов [17].

### **Сценарии культурного взаимодействия**

На основе изученных материалов можно представить некоторые сценарии культурного взаимодействия, которые могут ожидать Европу и затем, возможно, Россию в ближайшем будущем:

1. Европа адаптировалась (адаптировала мигрантов и сохранила свою национальную идентичность);

Этот сценарий является наиболее приемлемым, но и одновременно наиболее сложным из всех. Дело в том, что для того, чтобы справиться с нарастающим потоком мигрантов, Европе придётся снизить создавшийся градус толерантности. Необходимо будет выставить правила игры, которые позволят сохранить европейскую идентичность, правила, следование которым будет являться обязательным для всех без исключения. Также создаётся тяжёлая ситуация со странами исхода: начиная от Великих географических открытий в 15 веке Европа и в 20-21 веках Америка (страны ядра) использовали менее развитые страны (полупериферия и периферия) для своего обогащения, например, это особенно сильно проявилось в колониальный этап. Теперь сложилась ситуация, при которой развитым государствам для того, чтобы выжить и сохранить себя, потребуется, наоборот, вкладывать деньги в периферийные страны, развивая их экономику. Например, повышать уровень зарплаты в тех странах Африки, в которых у них есть промышленность. Для того чтобы ослабить третий демографический переход, требуется развить страны периферии для того, чтобы в этих странах по мере их развития произошёл второй демографический переход, который приведёт к снижению рождаемости, а, следовательно, к снижению давления на окружающую среду и на принимающие страны. Как было сказано экспертами по изменению климата, непоправимый ущерб экологии может быть нанесён к 2030 году, говоря о том, что необходимо полностью избавиться от использования углеводородного топлива. В СМИ присутствует информация, что Европа планирует перейти исключительно на альтернативные источники энергии уже к 2050 году [5]. Однако возникает вопрос относительно того, все ли страны Европы способны будут перейти на альтернативные

источники энергии. Поэтому сейчас трудно сказать, сможет ли Европа в короткие сроки отказаться от использования углеводородов.

## 2. Исламизация Европы

Такой вариант событий описывается, например, французским аналитическим центром «Институт Монтень». Наибольшей угрозой «республиканским» ценностям считается проникновение исламизма в школы и другие учебные заведения Франции, где процент учащихся мусульман чрезвычайно высок ввиду более высокой рождаемости среди выходцев из стран Африки и Ближнего Востока. Министр национального образования Жан-Мишель Бланке приводит очень тревожные цифры: тысячи учащихся внесены в списки потенциально опасных лиц за исламистские настроения, вплоть до симпатий к терроризму. В течение 15 лет во Франции число сторонников радикального Ислама выросло на 900%. Если в 90-е годы прошлого века французские спецслужбы поставили на учет несколько сот салафитов, выдвигавших лозунги о мировой исламской революции, то уже в 2004 году, согласно тем же источникам, число активных исламистов во Франции достигало пяти тысяч человек [22].

Такой результат возможен ввиду низкой рождаемости коренного населения, и высокой рождаемости у мигрантов. У первых пройден второй демографический переход, у вторых не закончен первый переход. У первых разрушился объединяющий смыслообразующий нарратив (христианство) ввиду вступления в эпоху постмодерна, у вторых чрезвычайно сильный исламский нарратив.

## 3. Радикализация Европы

Такой сценарий может возникнуть из-за поддержки населением правых партий, которые активизировались в Европе последние годы. Как уже было показано ранее, ряд событий, описанный в СМИ, повышает градус напряжения у местного населения относительно политики, проводимой руководством стран Евросоюза. Это также обостряется, например, из-за письма французских генералов, прогнозирующих для Франции гражданскую войну или, например, участвовавшим случаем обнаружения правых взглядов среди военных Германии [7]. Ввиду высокого уровня толерантности в Европе, неизвестно, насколько, на данный момент времени, радикалистические взгляды смогут овладеть умами европейцев. Здесь можно провести аналогию с беспорядками в США из-за смерти Джорджа Флойда. Изначально никто не предполагал, что этот случай вызовет ответ, проявившийся в массовых погромах и созданию специального движения. Можем провести аналогию с усилением правых взглядов: небольшое событие может стать триггером к началу беспорядков, которые могут привести к власти людей, поддерживающих ненавистнические взгляды, так как именно кризисная ситуация является хорошей почвой для возникновения подобных угроз.

Таким образом, были представлены несколько сценариев культурного взаимодействия в на фоне Европейского миграционного кризиса, вызванного резко усилившимися миграционными потоками. Путь адаптации и сохранения европейской идентичности является наиболее приемлемым, однако существует реальная угроза вытеснения коренного населения, процессов исламизации или фашизации местного населения. Демографические и климатические факторы рассматриваются в качестве доминирующих причин, разрешение которых требует большого количества сил и ресурсов. Среди других причин отмечаются экономические факторы, а также периодически возникающие военные конфликты. В зависимости от того, насколько успешно удастся бороться с причинами возрастающих миграционных потоков, а также насколько успешными будут методы адаптации мигрантов в принимающих странах, будет зависеть, какой из представленных сценариев реализуется в будущем.

## Литература

1. Африка оказалась сложным направлением для поставок российских и китайских вакцин // Тинькофф [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.tinkoff.ru/invest/news/557832/> (дата обращения 03.06.2021)

2. Банда мигрантов годами насильовала малолетних британок // Взгляд [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://vz.ru/world/2018/10/23/947293.html> (дата обращения 12.02.2024)
3. Беженцы в странах Европы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://visasam.ru/emigration/europe-emigration/bezhency-v-evrope.html> (дата обращения 20.02.2024)
4. Бибикова О. П. Миграционный кризис 2015 г. в Европе и его последствия // Актуальные проблемы Европы. – 2016. – №4. – С. 61-82.
5. Бросить на ветер // RG [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rg.ru/2020/08/11/smozhet-li-evropa-k-2050-godu-otkazatsia-ot-nefti-gaza-i-uglia.html> (дата обращения 03.02.2023)
6. Васильев А. М. Европейский миграционный кризис (2014-2015): причины и основные параметры // Общество: политика, экономика, право. – 2016. – №2. – С. 99-103.
7. Вечно правые: как неонацисты в Германии организовали заговор // Известия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://iz.ru/811311/ignat-orbeliani/vechno-pravye-kak-neonatcity-v-germanii-organizovali-zagovor> (дата обращения 26.05.2021)
8. Выходец из Руанды признался в поджоге собора святых Петра и Павла во французском Нанте // ТАСС [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tass.ru/proisshestiya/9054647> (дата обращения 07.02.2021)
9. В Швеции девятнадцатилетний парень был убит при попытке остановить насильника-мигранта // inosmi.info [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://inosmi.info/v-shvetsii-devyatnadsatiletniy-paren-byl-ubit-pri-poruytke-ostanovit-nasilnika-migranta.html> (дата обращения 03.02.2021)
10. Германия больше не верит беженцам // газета.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/social/2016/01/10/8014001.shtml> (12.02.2020)
11. Демографический переход // Наука [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://clck.ru/39dFU6> (дата обращения 05.03.2021)
12. ЕС больше не хочет принимать беженцев? Что изменилось за 5 лет [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://clck.ru/39dFUs> (дата обращения 07.04.2021)
13. Мальтус Т. Опыт о законе народонаселения. – М.: Директ-Медиа. – 2014. – 204 с.
14. Мигранты призывают шведов эмигрировать из Швеции // RN [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rusnext.ru/news/1599978107225910> (дата обращения 15.05.2021)
15. На полях заражений: COVID-19 оказался опаснее испанского гриппа // Известия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://iz.ru/1066626/olga-kolentsova-anna-urmantseva/na-poliakh-zarazhenii-covid-19-okazalsia-orasnee-ispanskogo-grippa> (дата обращения 17.02.2021)
16. Новые данные: больше половины учащихся Вены не используют немецкий язык в повседневной жизни // Austria-Today.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://austria-today.ru/novye-dannye-bolshe-poloviny-uchashhsja-veny-ne-ispolzujut-nemeckij-jazyk-v-povsednevnoj-zhizni/> (дата обращения 14.05.2021)
17. Песков заявил о нехватке мигрантов для «амбициозных планов» России // РБК [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/society/08/04/2021/606ed29b9a794710ea45f47b> (13.05.2021)
18. Посещение Европы // Коммерсант [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/2810827> (дата обращения 14.07.2020)
19. Право на достаточное жильё // Права человека: изложение фактов. – 2010. – №21. – С. 1-60.
20. Правый поворот Европы // РБК [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/newspaper/2014/04/08/56befc869a7947299f72d2a2> (дата обращения 12.05.2021)
21. Пугающие данные: куда исчезают Гималаи // газета.ru [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.gazeta.ru/science/2019/06/20\\_a\\_12428797.shtml](https://www.gazeta.ru/science/2019/06/20_a_12428797.shtml) (дата обращения 02.03.2021)
22. Франции грозит ползучая исламизация // Иносми [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://inosmi.ru/social/20181016/243469656.html> (дата обращения 26.05.2021)
23. Французские военные предупредили Макрона об опасности расовой войны // Интерфакс [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.interfax.ru/world/763603> (дата обращения 10.05.2021)
24. Число жертв COVID-19 в мире превысило 2 млн человек // РБК [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/society/15/01/2021/6001d5699a794757d507a3b2> (дата обращения 03.06.2021)
25. Ahmadalipour A., Moradkhani H., Castelletti A., Magliocca N. Future drought risk in Africa: Integrating vulnerability, climate change, and population growth // Science of The Total Environment. – 2019. – V. 662. – P. 672-686.
26. Ali S., Liu Y., Ishaq M., Shah T., Abdullah, Ilyas A., Din I. Climate Change and Its Impact on the Yield of Major Food Crops: Evidence from Pakistan // Foods. – V. 6(6). – 39. – 2017. – P. 1-19.
27. Buhaug H., Urdal H. An urbanization bomb? Population growth and social disorder in cities // Global Environmental Change. – 2013. – V. 23(1). – P. 1–10.
28. Cai R., Feng S., Oppenheimer M., Pytlikova M. Climate variability and international migration: The importance of the agricultural linkage // Journal of Environmental Economics and Management. – V. 79. – 2016. – P. 135–151.
29. Coleman D. Europe's Demographic Future: Determinants, Dimensions, and Challenges // Population and Development Review. – V. 32. – 2006. – P. 52-95.

30. Coleman D. Immigration and Ethnic Change in Low-Fertility Countries: A Third Demographic Transition // Population and Development Review. – V. 32(3). – 2006. – P. 401-446.
31. Davis K. F., A. Bhattachan A., D’Odorico P., Suweis S. A universal model for predicting human migration under climate change: examining future sea level rise in Bangladesh // Environmental Research Letters. – V. 13(6). – 2018. – P. 1-10.
32. Dinan D., Nugent N., Paterson W. E. European Union in crisis // Macmillan International Higher Education. – 2017. – 395 p.
33. Global Warming of 1.5 °C // ipcc [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.ipcc.ch/sr15/> (дата обращения 17.07.2020)
34. Huq S., Ahmed A. U., Koudstaal R. Vulnerability of Bangladesh to Climate Change and Sea Level // Climate Change and World Food Security. – 1996. – P. 347–379.
35. Stark R. Sociology / Rodney Stark. – 7th ed. – 1997. – 646 p.

## Школа молодых исследователей

DOI: 10.24412/1994-3776-2024-1-104-110

УДК: 316

**А.А. Кондакова**

### **ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

#### **A. Kondakova. Employee engagement as a human resource management tool in modern organizations**

**Аннотация.** В данной статье рассмотрена значимость вовлеченности персонала в управлении человеческими ресурсами. Представлены пути исследования и опыт повышения уровня вовлеченности персонала в современных организациях.

**Ключевые слова:** вовлеченность, вовлеченность персонала, факторы вовлеченности, индикаторы вовлеченности, управление человеческими ресурсами.

**Контактная информация:** 193023, Санкт-Петербург, Садовая ул., д. 21;  
e-mail: 4nechk4@mail.ru

**Abstract.** This article examined the importance of employee engagement in human resource management. The ways of research and experience of increasing the level of staff engagement in modern organizations are presented.

**Keywords:** engagement, staff involvement, engagement factors, engagement indicators, human resource management.

**Contact information:** 193023, Saint Petersburg, Sadovaya str., 21;  
e-mail: 4nechk4@mail.ru

В современных реалиях, когда на рынке развивается огромная конкуренция, изучение вовлеченности персонала является одним из приоритетов в сфере управления человеческими ресурсами. Современные учёные начинают гораздо больше интересоваться и исследовать, как теоретические аспекты данной темы, так и практический опыт, кейсы которых показывают, что работа с вовлеченностью персонала в организации эффективно влияет на её деятельность в целом. Вовлечь персонал во все процессы современной организации является

---

**Кондакова Анна Алексеевна** – магистр Санкт-Петербургского государственного экономического университета.

A. Kondakova – master’s student of St. Petersburg State Economic University.

© Кондакова А. А., 2024